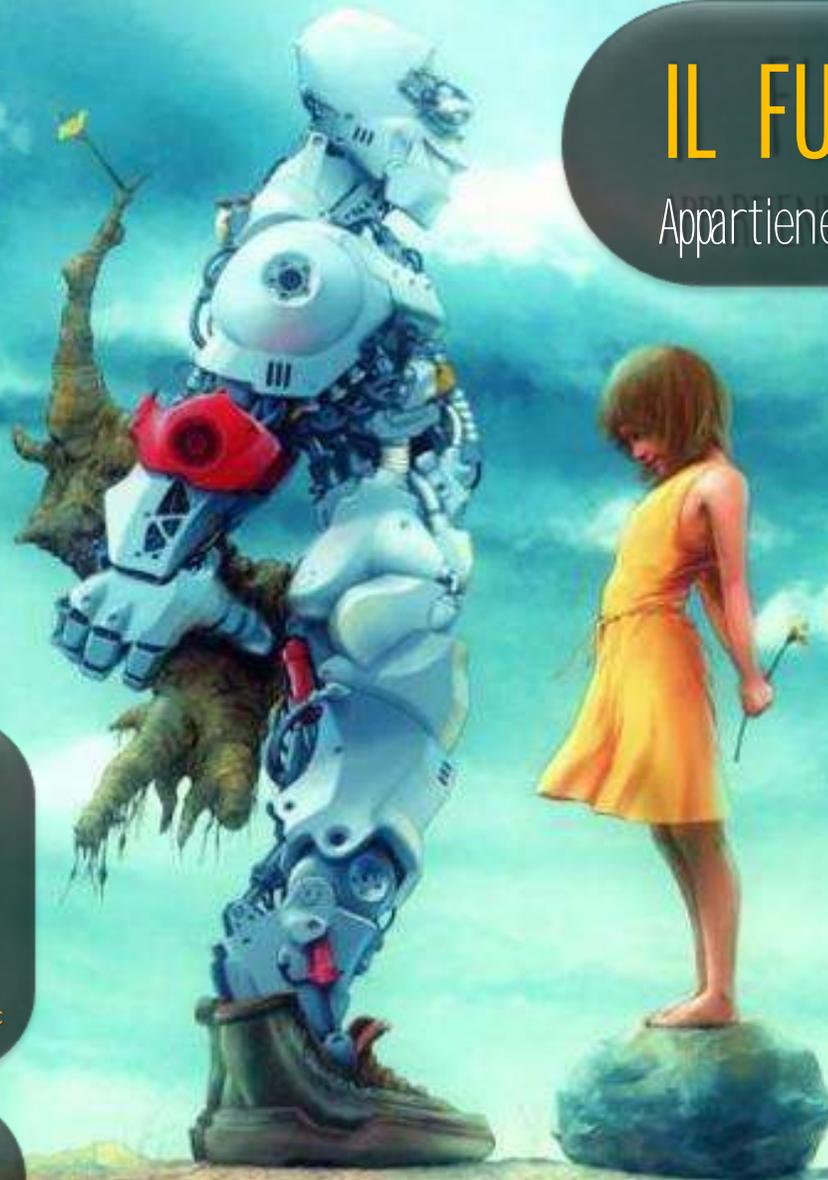


IL FUTURO DEL BUSINESS?

Appartiene a chi saprà creare connessione e fiducia



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE
hic sunt futura

Docente di Sistemi
Informativi Aziendali
e di Organizzazione
della Produzione

novalia
LE IDEE CAMBIANO IL MONDO

Founding Partner e
Consulente Senior

fabio.candussio@novalia.cc

FABIO CANDUSSIO



Club Innovazione ed Energia

28 novembre 2017

CONFINDUSTRIA UDINE



1.0

1760 - 1830

macchina a vapore
prime industrie
(tessile e metallurgico)



2.0

1870 - 1930

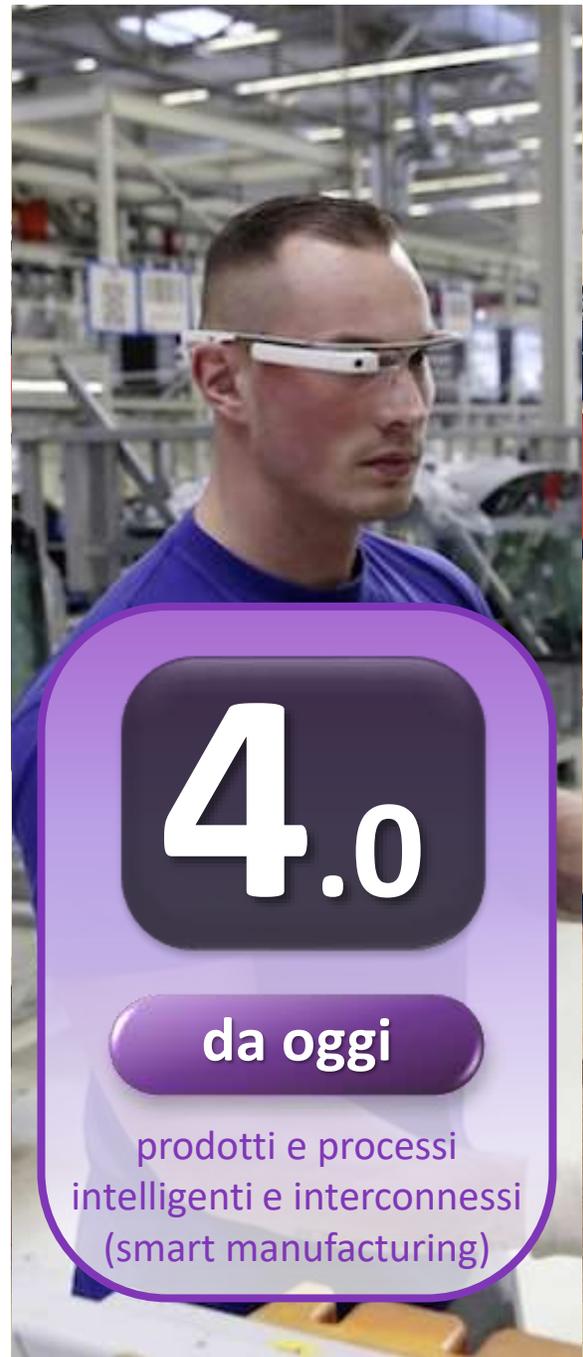
elettricità, petrolio,
prodotti chimici
(produzione di massa)



3.0

1950 - 2000

computer, elettronica,
internet
(informatizzazione)



4.0

da oggi

prodotti e processi
intelligenti e interconnessi
(smart manufacturing)



LE 4 RIVOLUZIONI INDUSTRIALI VISTE DALLA PROSPETTIVA DELLE "VITTIME"

1.0

2.0

3.0

4.0

3 novità (rispetto alle 3 rivoluzioni precedenti)

1 Da velocità lineare a velocità esponenziale

2 Da una singola innovazione a una convergenza di tecnologie

3 È una «rivoluzione di sistemi» (non solo aziende, ma settori, paesi, mercati, società)



1

VIVIAMO NELL'ALTRA METÀ DELLA SCACCHIERA

18.446.744.073.709.551.615

chicchi di grano (produzione mondiale di 3.000 anni)



2

9 TECNOLOGIE (ABILITANTI)

PIÙ FRUIBILI E
ACCESSIBILI

MENO
COSTOSE

GARANTISCONO
> QUALITÀ

La maggior
parte di esse
già esisteva

SIMULATION

**ADDITIVE
MANUFACTURING**

**HORIZONTAL &
VERTICAL
INTEGRATION**

**ADVANCED
AUTOMATION**

**ADVANCED
HUMAN MACHINE
INTERFACE**

CYBER-SECURITY

**INDUSTRIAL
INTERNET OF
THINGS**

**BIG DATA
ANALYTICS**

**CLOUD
MANUFACTURING**

3

UNA (R)EVOLUZIONE DI SISTEMI

Parag Khanna

CONNETTOGRAFIA

Chilometri a confronto

500.000

CONFINI GEOGRAFICI

64.000.000

STRADE

4.000.000

FERROVIE

2.000.000

CONDOTTE

1.000.000

CAVI INTERNET



ERSILIA

“A Ersilia, per stabilire i rapporti che reggono la vita della città, gli abitanti tendono dei fili tra gli spigoli delle case, bianchi o neri o grigi o bianco-e-neri a seconda se segnano relazioni di parentela, scambio, autorità, rappresentanza.

Quando i fili sono tanti che non si può più passare in mezzo, gli abitanti vanno via: le case vengono smontate; restano solo i fili e i sostegni dei fili.

Dalla costa d'un monte, accampati con le masserizie, i profughi di Ersilia guardano l'intrico di fili tesi e pali che s'innalza nella pianura.

E' quello ancora la città di Ersilia, e loro sono niente.

*Italo Calvino
(Le Città Invisibili)*

NOI SIAMO LE NOSTRE CONNESSIONI





NATIVI DIGITALI E IMMIGRATI DIGITALI



Le leggi fondamentali per la percezione del progresso

Douglas Adams

1 Tutto quello che si trova nel mondo alla tua nascita è dato per scontato

2 Tutto quello che viene inventato tra la tua nascita e i tuoi 30 anni è incredibilmente eccitante e creativo e se hai fortuna puoi costruirci sopra la tua carriera

3 Tutto quello che viene inventato dopo i tuoi 30 anni è un'offesa all'ordine naturale delle cose e solo dopo essere stato in circolazione per almeno 10 anni torna a sembrarti abbastanza normale

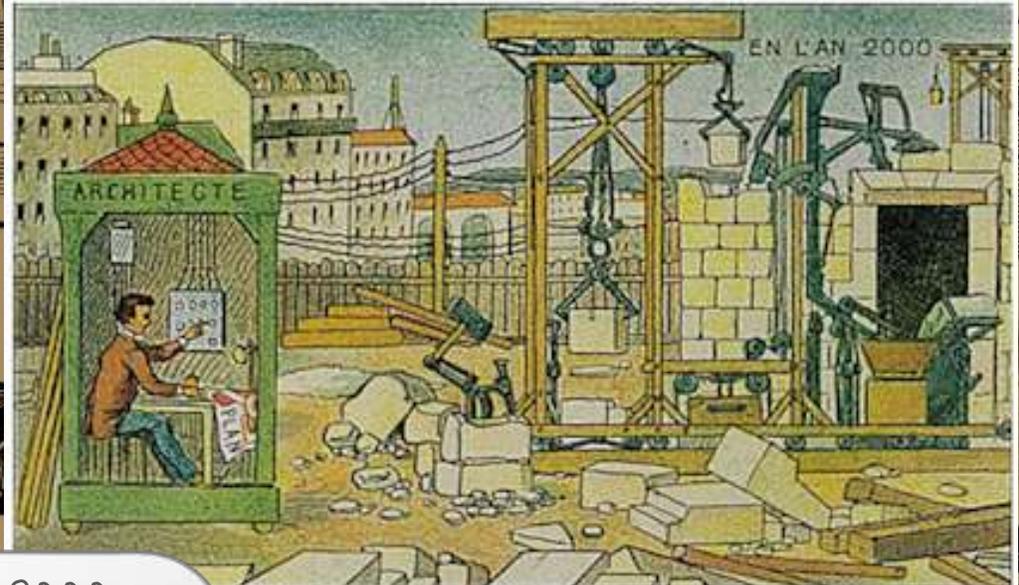
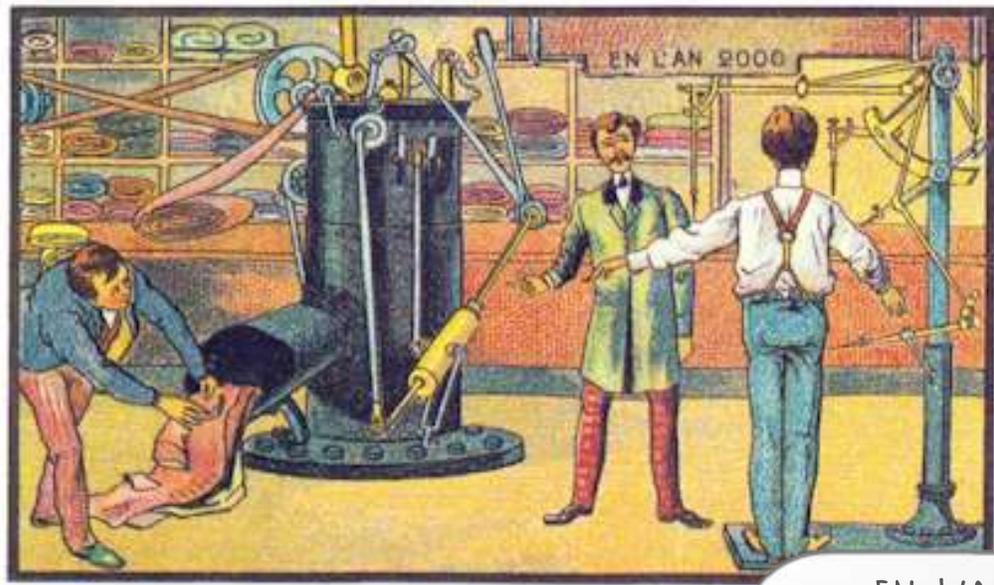
(NON) TUTTI AMANO L'INNOVAZIONE





“Fare previsioni è una
cosa molto difficile,
specialmente se
riguardano il futuro”

Robert Storm Petersen
(1882-1949) - Scrittore e illustratore danese



EN L'AN 2000
JEAN-MARC CÔTÉ (1899)



Proclamazione di Papa Ratzinger



2013



Proclamazione di Papa Bergoglio

«Oggi siamo su una "piattaforma in fiamme": il fuoco arriva dai nostri concorrenti, più rapidamente di quanto ci potessimo aspettare.

Apple ha stravolto il mercato ridefinendo il concetto di smartphone e attraendo sviluppatori verso un ecosistema chiuso, ma molto potente.

Hanno cambiato le regole del gioco e, oggi, Apple detiene la fascia alta del mercato.

Nel 2008, le quote di mercato di Apple nel segmento degli smartphone sopra i 300 dollari era del 25%; nel 2010 ha raggiunto il 61%. Stanno vivendo una incredibile crescita dei guadagni, pari al 78% annuo.

La battaglia dei dispositivi è ora diventata una guerra di ecosistemi».

Stephen Elop,
CEO Nokia, 2011



inerziali

 Polaroid

 BLOCKBUSTER

 Rai 1

BUSINESS MODEL

COME GENERO VALORE PER I MIEI CLIENTI?

innovativi

 airbnb

 mykea
REDESIGN YOUR IKEA

 OVS



WORLD ECONOMY

EFFICIENZA OPERATIVA

Riduzione dei costi
Incremento produttività

NUOVI PRODOTTI E SERVIZI

Pay-per-Use
Servizi basati su nuove tecnologie

OUTCOME ECONOMY

Pay-per-Outcome
Ecosistemi interconnessi

PULL ECONOMY

Automazione End-to-End
Economia circolare

dall'economia del prodotto all'economia del risultato

SMART MANUFACTURING



TECNOLOGIA

Assegnare alle nuove tecnologie abilitanti il giusto ruolo

ANALYTICS



Porre sempre il dato al centro: la ricchezza nasce dall'informazione

INDUSTRY 4.0

Ripartire dal «perché?»: ridefinire la proposta di valore



BUSINESS MODEL

Ecosistemi fondati sulla cooperazione fra le persone

ORGANIZZAZIONE



QUESTIONE DI ENERGIA

IAAF^{TV}



Finale Campionati del Mondo di Atletica, Corea del Sud, 2011



COSA MUOVE L'ECONOMIA?



Globalizzazione?



Sviluppo tecnologico?



Capitali finanziari?

SONO PIÙ EFFETTI CHE DRIVER

FIDUCIA





LA FORMULA DELLA FIDUCIA

$$F = C \times A \times I \times 2W$$



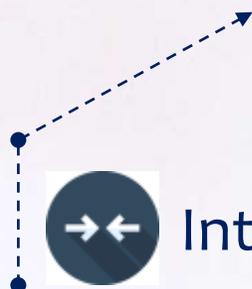
Fiducia



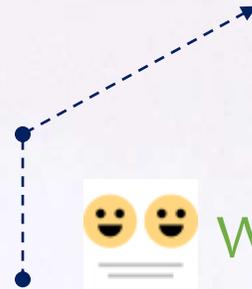
Credibilità



Affidabilità



Intimità



Win - Win

COSA PUÒ FARE LA
DIGITAL
TRANSFORMATION?

KNOW HOW

Accesso
Condivisione
Sviluppo

PRESIDIO

Automazione
Virtualizzazione
Predictive Analytics

CONFIDENZA

Feedback mercato
Coinvolgimento clienti
Prodotti "giusti"

NIENTE
(è una scelta)

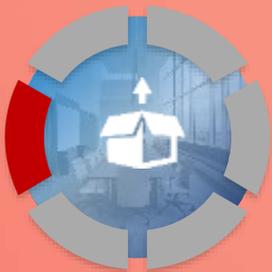
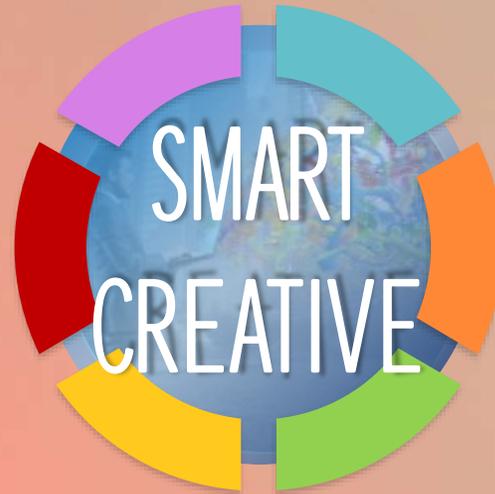


IL MIGLIOR RISULTATO

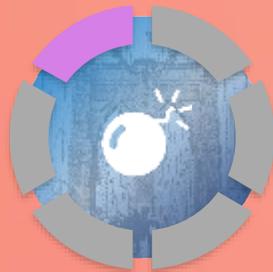
Tratto dal film "A Beautiful Mind" di Ron Howard

UNA NUOVA GENERAZIONE DI CREATIVI

Eric Schmidt



NON SONO
CONFINATI IN
COMPITI
SPECIFICI



SI ASSUMONO
DEI RISCHI



LAVORANO
TANTO



SI ANNOIANO
FACILMENTE



HANNO
ACCESSO ALLE
INFORMAZIONI
AZIENDALI



ESPRIMONO
DISSENSO



UNA NUOVA PROSPETTIVA

FIDUCIA

IL FUTURO
SI CREA
DA QUI

TOP DOWN

RIDISEGNA I CONFINI

DIGITALIZZAZIONE

QUALITÀ EMERGENTE

BOTTOM-UP

