



# **Il Progetto di Confindustria per competere in rete**

**Fulvio D'Alvia - Direttore RetImpresa**



# Esigenze espresse dalle Imprese

---

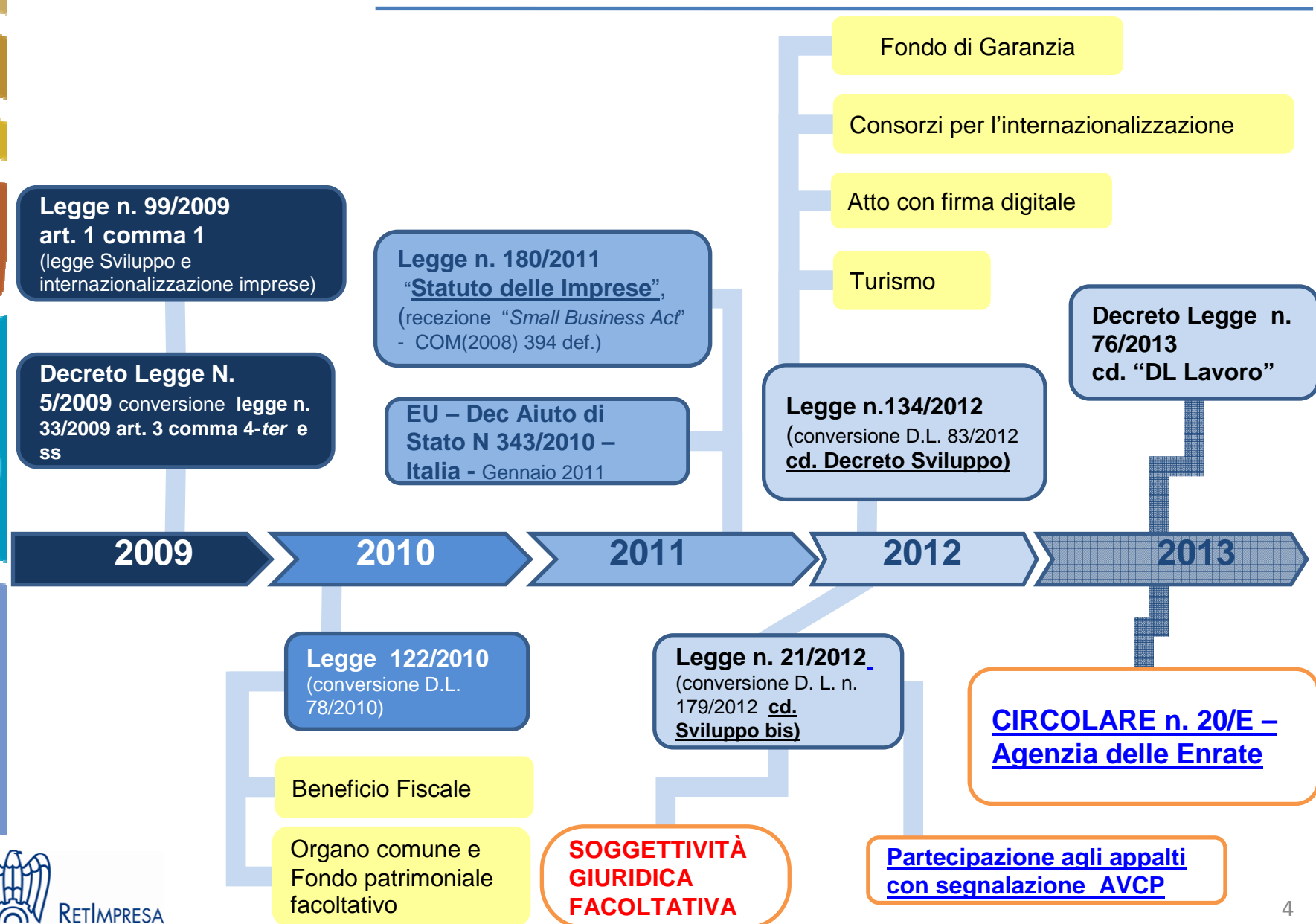
- Volontà di:
  - Aggregazione su programmi/progetti
  - Superamento del localismo distrettuale
  - Innovazione e Internazionalizzazione
- Governance:
  - No a sovrastrutture burocratiche e parapubbliche
  - Natura privatistica
  - Estrema semplicità
- Autonomia
- Evidenza verso soggetti terzi:
  - Pubblica Amministrazione
  - Sistema bancario e assicurativo

# Il “contratto di rete”

---

- Ha un riferimento normativo nazionale
- Non sostituisce, ma si affianca ad altri strumenti di aggregazione
- Riguarda tutte le Imprese (di tutte le dimensioni, di tutti i settori, di tutti i territori)
- Affiancato da quattro linee di intervento Statale:
  - **semplificazione**
  - **incentivi nazionali e regionali**
  - **supporto finanziario**
  - **agevolazione fiscale**

# Evoluzione Normativa



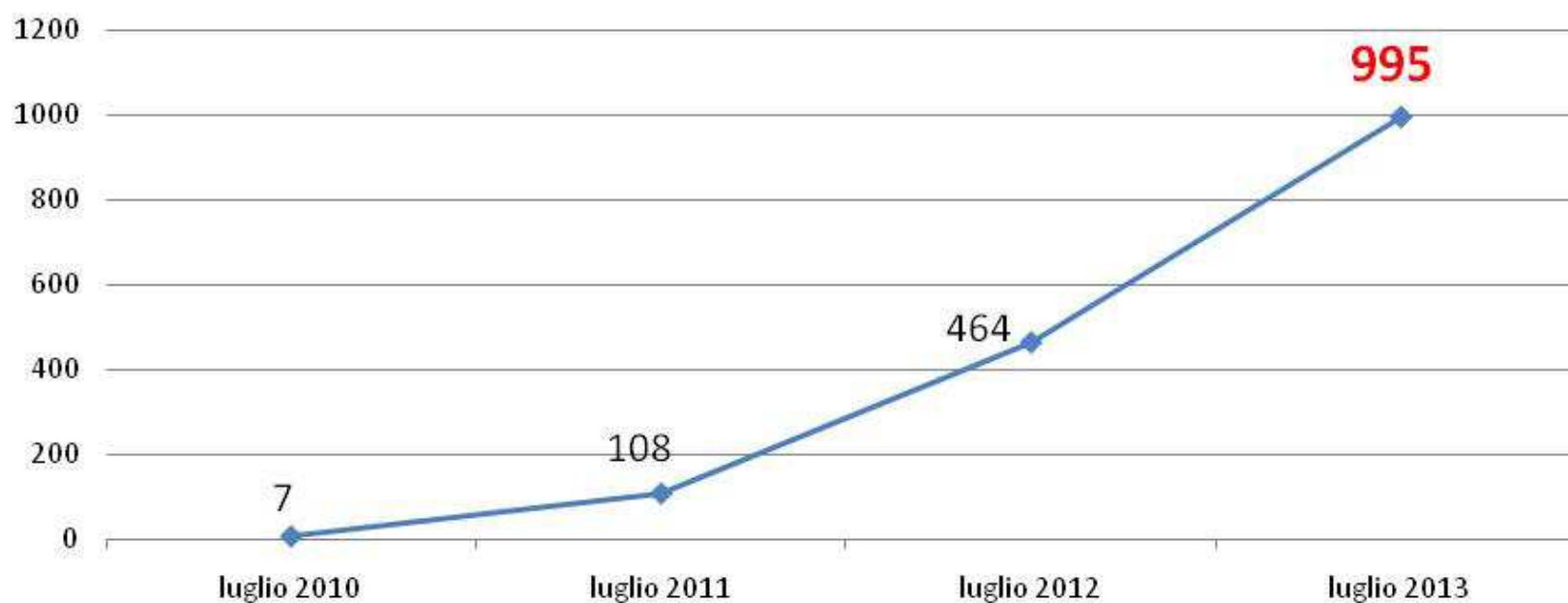
# Riepilogo sui contratti di rete

## ✓ **995** contratti di rete:

- TUTTE le Regioni coinvolte
- 102 Province
- **4.924** imprese coinvolte
  - 3.299 Società di capitale (**2.748 srl**, **551 spa**)
  - 584 Società di persone (**360 snc**, **236 sas**, **53 ss**)
  - 552 Imprese individuali
  - 341 Società cooperative
  - 113 Altre forme (di cui **32** soc. consortili a resp. Limitata, **40** consorzi e **17** consorzi con attività esterna)
- 43 Contratti di rete con soggettività giuridica

# Incremento

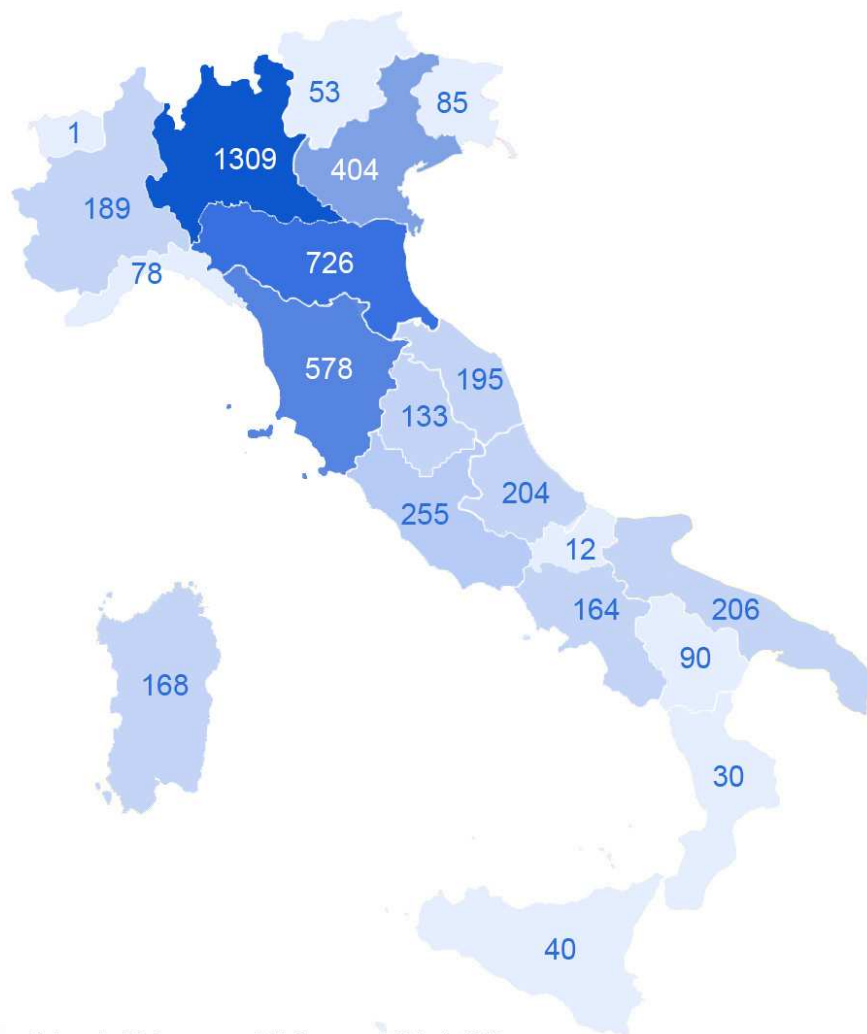
Dal primo anno fino ad oggi :



Elaborazioni RetImpresa su dati Infoamere agg.al 29 luglio 2013

# Distribuzione regionale

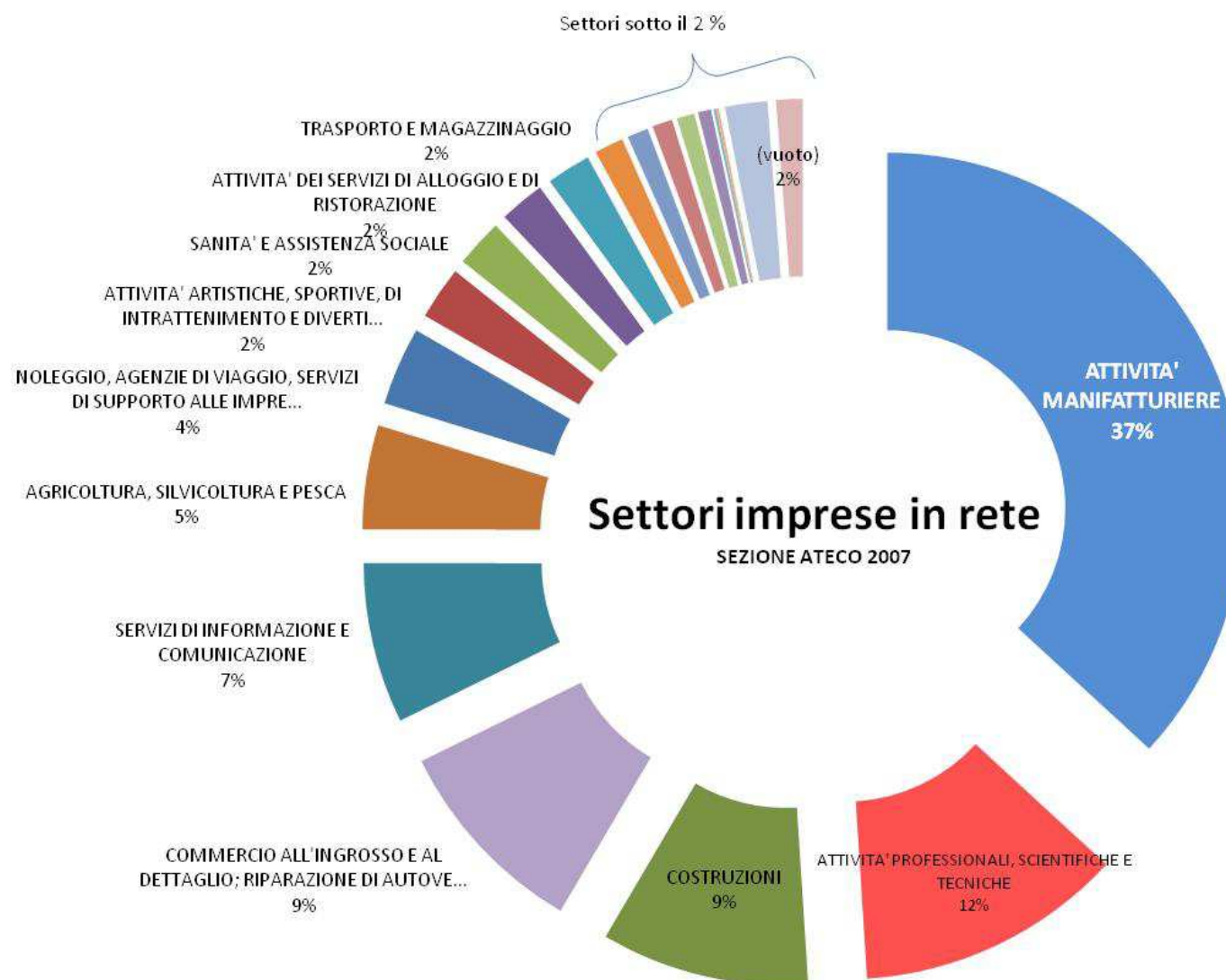
le imprese in rete sono situate in 102 Province e coinvolgono tutte le Regioni



Regioni	n° imprese
Lombardia	1309
Emilia Romagna	726
Toscana	578
Veneto	404
Lazio	255
Puglia	206
Abruzzo	204
Marche	195
Piemonte	189
Sardegna	168
Campania	164
Umbria	133
Basilicata	90
Friuli Venezia Giulia	85
Liguria	78
Trentino Alto Adige	53
Sicilia	40
Calabria	30
Molise	12
Valle d'Aosta	1

Elaborazioni RetImpresa su dati Infocamere al 29 luglio 2013

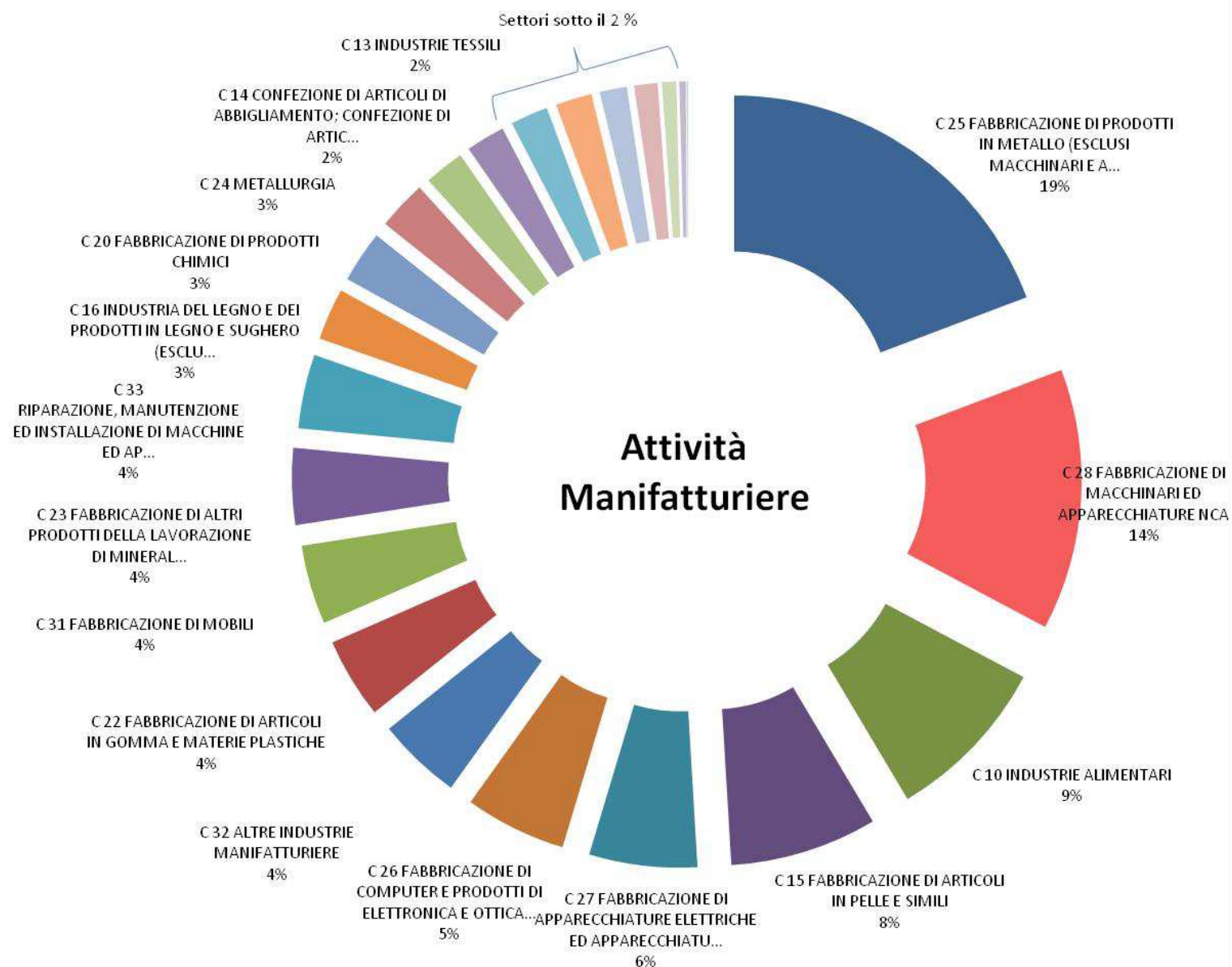
# Settori imprese in rete



Elaborazioni RetImpresa su dati infocamere al 29 luglio 2013

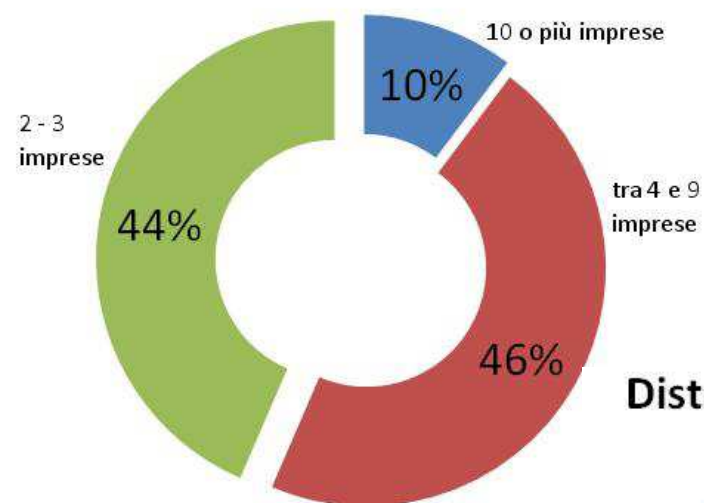


# Settori imprese in rete: Focus Manifatturiero



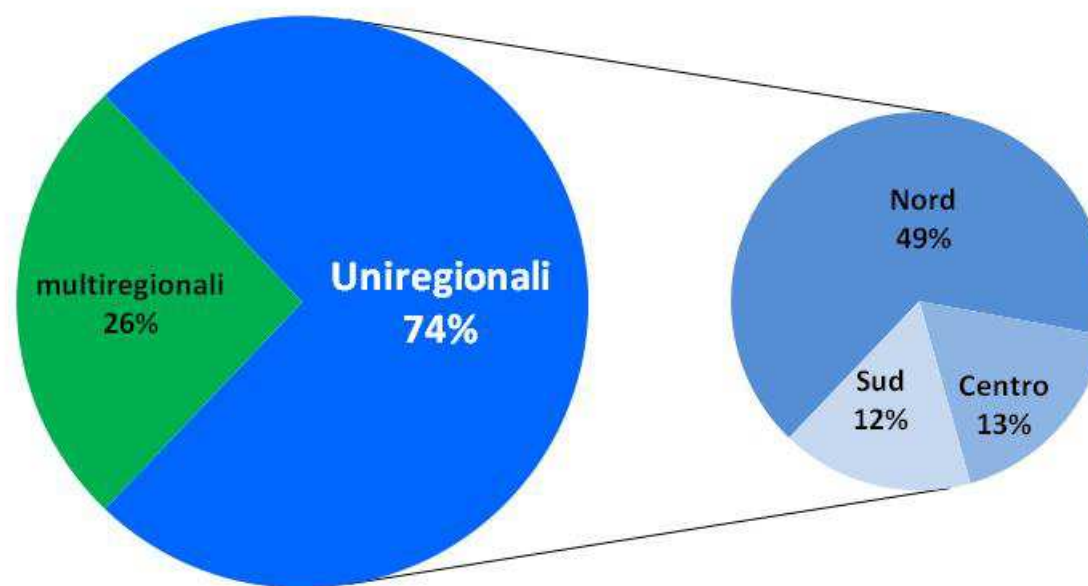
# Ripartizione imprese e Distribuzione Regionale

Ripartizione imprese per contratto di rete



Elaborazioni RetImpresa su dati Infoamere agg. al 29 luglio 2013

Distribuzione Regionale



Elaborazioni RetImpresa su dati infocamere al 29 luglio 2013

# Principali Driver (1)

## RICERCA SVILUPPO INNOVAZIONE

- realizzazione di materiali e processi produttivi innovativi
- abbattere gli sprechi e attenzione all'ambiente

## MARKETING

- Sviluppare e implementare sistemi informatici di promozione, di nuovi servizi finanziari ed assicurativi
- Condivisione di informazioni commerciali sui clienti del comparto
- Diffusione del valore di qualità, tecnologia, e distinzione della componentistica Made in Italy

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

- Accrescere la produzione all'estero e l'assistenza post vendita
- Contrattare i prezzi di acquisto e condividere conoscenze e informazioni sui mercati
- Formazione comune per il personale specializzato
- Partecipazione a missioni, fiere e bandi

## Principali Driver (2)

### QUALITÀ

- Realizzare prodotti (e servizi connessi) dall'elevato standard qualitativo (tecnologico, informatico, estetico)
- Migliorare i processi di produzione
- Ricevere riconoscimenti e certificazioni

### TERRITORIO

- Valorizzare le tradizioni culturali
- Porre maggiore attenzione alle caratteristiche geografiche e sociali

# Contratti di Rete - **FOCUS FRIULI VENEZIA GIULIA**

Al 29 luglio 2013:

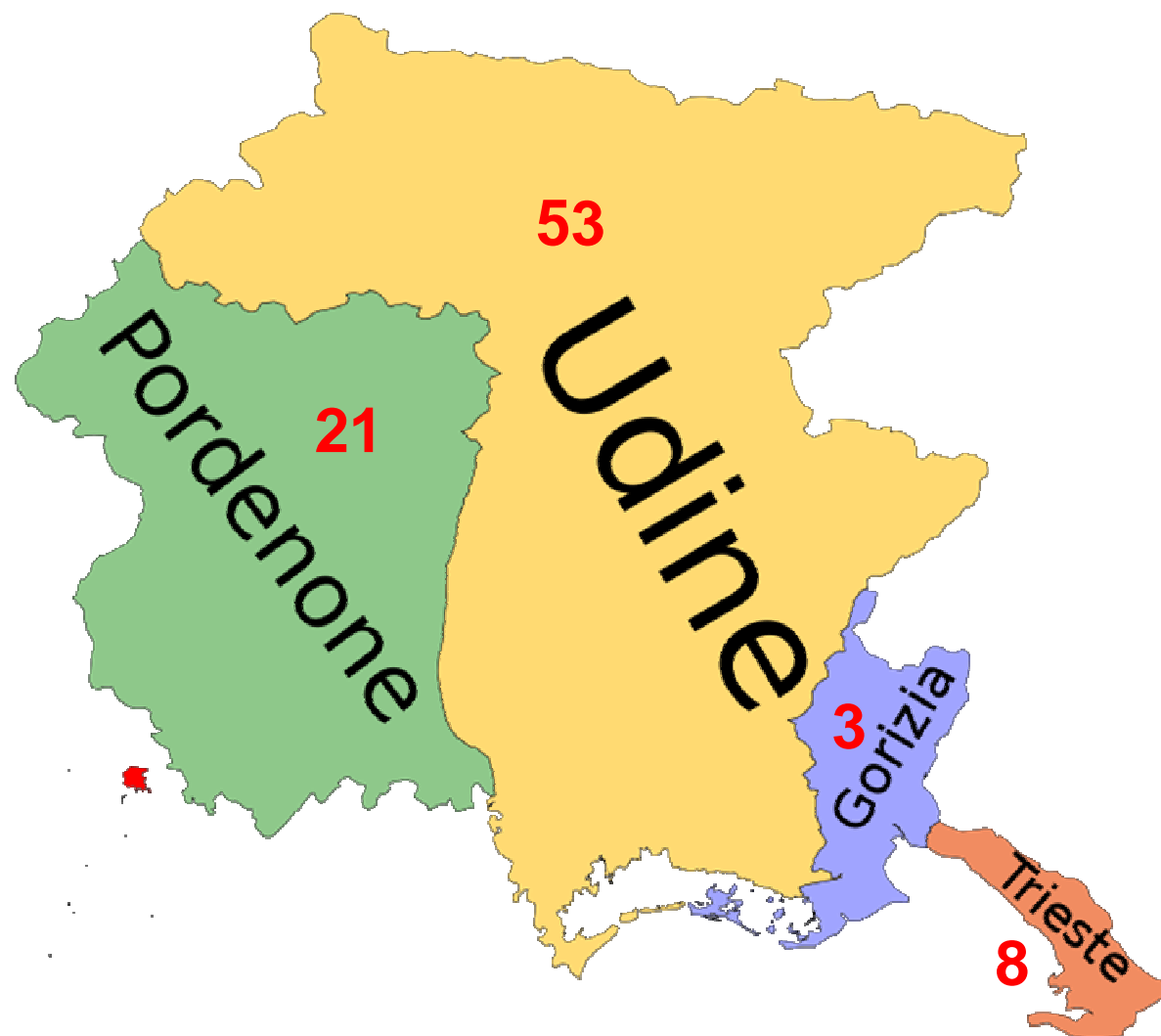
- **85** Imprese
- **21** Contratti di Rete

(Fonte: RetImpresa su dati InfoCamere)

Settori Imprese in Rete	Num. Imprese
ATTIVITA' MANIFATTURIERE	47
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	19
COSTRUZIONI	5
SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	5
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	4
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI	4
TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	4
ATTIVITA' DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	2
SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	2
ATTIVITA' FINANZIARIE E ASSICURATIVE	1

## Contratti di Rete - **FOCUS PROVINCE**

Al **29 luglio** le imprese presentano la seguente distribuzione provinciale



# Due tipologie distinte di Reti

## RETE "CONTRATTO"

Contratto che regola una collaborazione tra imprese senza dar luogo alla nascita di un ente autonomo e distinto rispetto alle imprese contraenti



**Nuova COLLABORAZIONE**

## RETE "SOGGETTO"

Contratto con fondo patrimoniale comune che, attraverso l'iscrizione nella sezione ordinaria del registro delle imprese ove ha sede la rete, acquista soggettività giuridica



**Nuovo ENTE**

# Soggettività giuridica = Soggettività tributaria

## Adempimenti

***Soggetti IRES - Art. 73, TUIR***

***Soggetti IRAP - Art. 2,3, D.Lgs. n. 446/1197***

- richiedere un autonomo numero di partiva IVA
- adempiere a tutti gli obblighi tributari (dichiarazione dei redditi, IVA, versamenti di imposta, applicazione di regimi speciali quali ad es. quella sulle società di comodo, ecc.)
- tenere le scritture contabili (libro giornale, degli inventari, scritture di magazzino, inventario, registro dei beni ammortizzabili, bilancio)
- l'apporto alla rete sarà trattato come un conferimento e l'impresa contraente diventerà "socio" della rete
- la partecipazione alla rete avrà un "valore fiscale" in grado di rilevare in ipotesi di scioglimento del vincolo
- le imprese aderenti ad una rete soggetto **non potranno beneficiare dell'agevolazione fiscale**, ne' la stessa rete soggetto potrà accedervi



# Consigliare bene gli Imprenditori

## Contratto di rete

- Mantiene natura meramente “contrattuale”
- No soggettività giuridica
- Maggiore flessibilità ed elasticità
- Responsabilità del fondo comune
- SI agevolazione fiscale



## Contratto di rete “soggetto”



- Per quale motivo un nuovo soggetto?
- Lo strumento rischia di essere un inutile doppione di altri modelli già esistenti
- Quadro civilistico non definito

**Pesanti adempimenti tributari al pari delle società**

**No beneficio fiscale**

**A  
RISCHIO**

- Beneficio fiscale già goduto
- Futuri aiuti UE
- Aiuti Regionali
- Fondo BEI

**RetImpresa - L' Agenzia confederale per le reti di imprese**  
è nata il 28 ottobre 2009 per promuovere, favorire, sostenere e monitorare l'integrazione e la competitività delle piccole e medie imprese attraverso i nuovi modelli di aggregazione previsti dal "contratto di rete".

I **Soci** sono **73**:

- 43** Associazioni Territoriali
- 10** Confindustrie Regionali
- 8** Federazioni di Settore
- 3** Associazioni di Categoria
- 1** Socio Aggregato Confindustria
  
- 8** Soci Aggregati RetImpresa

# RetImpresa: obiettivi e servizi

## Obiettivi

- SVILUPPO RETI DI IMPRESE
  - SVILUPPO RETI INTERNAZIONALI
  - SVILUPPO RETI ASSOCIATIVE



# Monitoraggio Attività Sistema sulle Reti

## I PRIMI RISULTATI - 65 Associazioni coinvolte

- il **33%** ha predisposto una delega specifica ad un imprenditore che segue gli sviluppi del contratto di rete (21 Associazioni di cui 14 soci RetImpresa);
- il **63%** ha un'area dedicata alle reti d'impresa;
- il **97%** ha un funzionario che segue il tema delle reti di impresa.

Attività più utilizzate:

- convegni;
- supporto alla partecipazione a bandi per il finanziamento dei progetti di rete;
- assistenza diretta nella progettazione del contratto;
- seminari tecnici;
- workshop;
- incontri B2B;
- assistenza nei rapporti con le Banche;
- creazione di banche dati;
- incubatori di rete di imprese.

# Progetto Reti Associative: i numeri

---



# Accesso al Credito

## ✓ Accordi:

- **BARCLAYS Italia**
- **UNICREDIT**
- **BNL**
- **CARIGE**
- **BANCO POPOLARE**
- **INTESA SANPAOLO**
- **DEUTSCHE BANK**
- **FederConfidi**

## ✓ COSA CHIEDIAMO ALLE BANCHE:

- UNITI NELLA STESSA DIREZIONE
- CENTRALITA' ALLE AZIENDE IN RETE
- ATTENZIONE AL PROGRAMMA DI RETE
- SPORTELLI BANCARI E FORMAZIONE SULLE RETI D'IMPRESA

## OPPORTUNITA' PER LE BANCHE

Affidabilità  
Trasparenza  
Monitoraggio

## PRODOTTI CHIARI E LEGGIBILI:

**Rating migliore**  
**più finanziamenti**  
**Tassi migliori**  
**Possibilità di crescita**  
**Verifica degli obiettivi**

**BANDI ATTIVI**  [Camera di Commercio di Perugia - Bando per le reti d'impresa](#) » - Venerdì 20 Aprile 2012 14:28

 **RETIMPRESA**



## Reti d'impresa: siglato un accordo tra Confindustria e Confagricoltura

 Martedì 22 Maggio 2012 09:44 | 



È stato firmato un accordo tra Confindustria e Confagricoltura per la costituzione delle reti d'impresa nelle filiere agroindustriali.

Le due organizzazioni con questa intesa puntano alla tutela e allo sviluppo delle imprese italiane attraverso il contratto di rete per consentire la gestione di processi di innovazione all'interno delle filiere agroindustriali e per fronteggiare le sfide del mercato.

In particolare, Confindustria e Confagricoltura si impegnano a promuovere, valorizzare ed attuare progetti che hanno come obiettivo fondamentale quello di accrescere il livello di integrazione delle imprese industriali e agricole, sviluppando la loro competitività.

Leggi il [protocollo d'intesa](#)

## Convegno: contratti di rete un'analisi comparativa

 Lunedì 21 Maggio 2012 10:56 | 



RetImpresa e Unioncamere hanno promosso la ricerca "Contratti di rete: un'analisi comparativa" realizzata dal "Laboratorio sulle Reti di Impresa" della Fondazione Bruno Visentini, diretto dal prof. Fabrizio Cafaggi.

## L'Intervista

Intervento a firma di Aldo Bonomi tratto da [II Sole24Ore](#) del 14 maggio 2012



Aldo Bonomi, Presidente RetImpresa

### CON LE RETI DI IMPRESA SI FA SVILUPPO

*Dalle semplificazioni al fisco: cinque mosse per il rilancio del Paese*

Siamo partiti piano, a voce bassa, ma determinati e sicuri della validità della strada che stavamo percorrendo. E ora, passo dopo passo, questa voce è diventata un suono



[Home](#)

[L'Associazione](#)

[Le Guide di RetImpresa](#)

[RetImpresa Risponde](#)

[FAQ](#)

[Documenti e Normative](#)

[Eventi e Convegni](#)

[Bandi](#)

[Credito](#)

[Contratti di Rete](#)

[Rassegna Stampa](#)

[Area Soci](#)

[Progetti e Accordi](#)

[Link Utili](#)

[Archivio](#)

[Nome utente](#)



## Al servizio degli Associati: RetImpresa Risponde

### RetImpresa Risponde: in rete per le reti


Martedì 21 Maggio 2013 10:10 | 



In questa sezione, i **soci di RetImpresa** possono sottoporre richieste di chiarimento sulla disciplina e formulare quesiti specifici su aspetti particolari che dovessero emergere nella formulazione e nella gestione del contratto di rete.

Per inviare quesiti su temi:

- [Giuridico-legali \(in generale\) clicca qui](#)
- [Partecipazione delle reti alle gare d'appalto clicca qui](#)

Cerca... 

Home

L'Associazione

Vetrina delle reti

Eventi e Convegni

FAQ

**RetImpresa Risponde**

Bandi

Internazionalizzazione

Credito

Progetti e Accordi

Rassegna Stampa

Le Interviste

Contratti di Rete

Documenti e Normative

Le Guide di RetImpresa

Focus RetImpresa

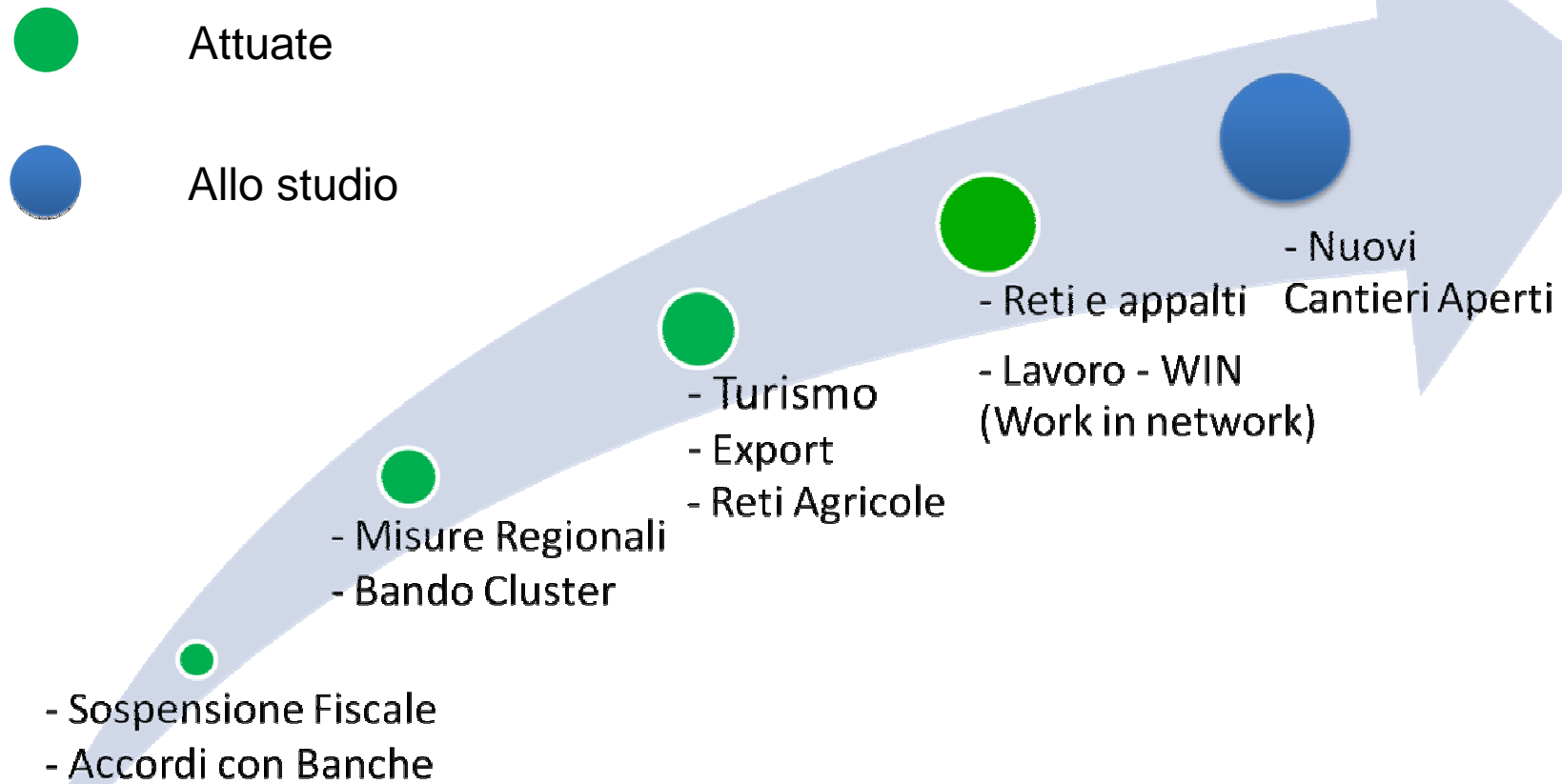
Archivio

Link Utili

Area Soci



# Il contratto di rete mette il turbo



# Cantieri aperti

