



CONFINDUSTRIA UDINE

# CREDITO D'IMPOSTA PER RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE

## Aspetti tecnici su cui fare attenzione

Franco Campagna – Webinar, 5 novembre 2021

# ASPETTI TECNICI

## AMBITO OGGETTIVO della R&S

Con le modifiche normative della manovra 2020 e il DM 26 maggio 2020 si ha un NUOVO inquadramento delle attività di poste in essere di Ricerca, Sviluppo e Innovazione, nuovo rispetto al credito R&S di cui all'art.3 DL n. 145/2013

### **dal 2015 al 2019**

Introdotta il "Credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo"

DL 23 dicembre 2013, n. 145, art. 3 - Decreto destinazione Italia

- ricerca teorica o di base
- ricerca applicata o industriale
- sviluppo sperimentale.

### **dal 2020**

Nuova norma e diverso inquadramento di R&S e Innovazione

L 27 dicembre 2019, n. 160, art.1 co.198-209 - Legge di bilancio 2020

- Attività di ricerca e sviluppo: ricerca fondamentale, ricerca industriale, sviluppo sperimentale
- Attività di innovazione tecnologica
- Attività di design e ideazione estetica
- Attività di innovazione 4.0 e green

# Attività ammissibili dal 2020

DM 26 maggio 2020

Inquadramento delle attività poste in essere tra quelle agevolabili  
Definiti i perimetri delle attività di R&S e Innovazione

## - Attività di ricerca e sviluppo

Attività di ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale in campo scientifico o tecnologico, come definite nel manuale di Frascati dell'OCSE (["OCSE, Frascati Manual 2015 – Guidelines for Collecting and Reporting Data on Research and Experimental Development"](#))

## - Attività di innovazione tecnologica

Identificate nel decreto MISE 26 maggio 2020, tenendo conto delle linee guida del Manuale di Oslo dell'OCSE (["OCSE, Oslo Manual 3rd Edition – Guidelines for Collecting and Interpreting Innovation Data"](#))

## - Attività di design e ideazione estetica

Progetti finalizzati ad innovare in modo significativo i prodotti dell'impresa sul piano della forma e di altri elementi tecnici o funzionali

## - Attività di innovazione 4.0 e green

Attività finalizzate al raggiungimento di obiettivi di innovazione digitale 4.0  
Attività per il raggiungimento di obiettivi di transizione ecologica

# Attività ammissibili dal 2020

DM 26 maggio 2020

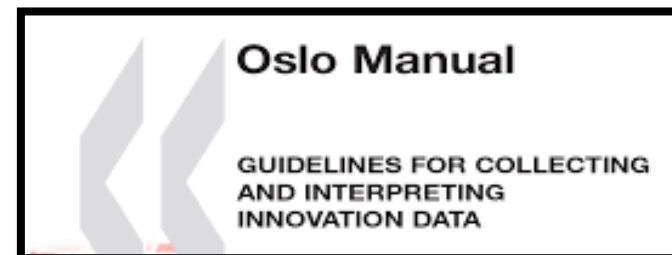
## Attività di ricerca e sviluppo:

attività di ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale in campo scientifico o tecnologico, come definite nel Manuale di Frascati dell'OCSE.



## Attività di innovazione tecnologica:

identificate nel decreto MISE del 26 maggio 2020, tenendo conto delle linee guida del Manuale di Oslo dell'OCSE.



## Attività di design e ideazione artistica:

Definite dal decreto MISE, progetti finalizzati ad innovare in modo significativo i prodotti dell'impresa sul piano della forma e di altri elementi non tecnici o funzionali

## Attività di innovazione 4.0 e green

Attività finalizzate al raggiungimento di obiettivi di innovazione digitale 4.0; attività per il raggiungimento di obiettivi di transizione ecologica.

# Attività ammissibili dal 2020

DM 26 maggio 2020

## Ricerca e sviluppo

**Ricerca fondamentale:** lavori sperimentali e teorici per l'acquisizione di nuove competenze in campo scientifico e tecnologico

**Ricerca industriale:** attività per l'individuazione di possibili utilizzazioni o applicazione delle nuove conoscenze e creazione di un «modello di prova»

**Sviluppo sperimentale:** lavori basati su conoscenze esistenti, svolti per acquisire informazioni tecniche per la realizzazione di nuovi prodotti o processi di produzione o per il miglioramento di quelli già esistenti. Il risultato sono i prototipi o gli impianti pilota.

## Innovazione tecnologica

Attività finalizzate alla realizzazione o all'introduzione di prodotti o processi nuovi o significativamente migliorati rispetto a quelli già realizzati o applicati dall'impresa

## Design e ideazione estetica

Attività finalizzate a innovare in modo significativo i prodotti dell'impresa sul piano della forma e di altri elementi non tecnici o funzionali

Attività ammissibili dal 2020 - DM 26 maggio 2020 - Definizioni

## RICERCA E SVILUPPO

Costituiscono attività di R&S ammissibili al credito d'imposta i lavori svolti nel **periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2019** anche in relazione a progetti di ricerca e sviluppo avviati in periodi d'imposta precedenti.

**Ricerca fondamentale**, ricerca **industriale** e **sviluppo sperimentale** in campo scientifico o tecnologico.

Attività che perseguono un **progresso o un avanzamento delle conoscenze** o delle **capacità generali** in un **campo scientifico o tecnologico** e non già il semplice progresso o avanzamento delle conoscenze o delle capacità proprie di una singola impresa (rischio fallimento anche parziale).

**E' necessario che l'innovazione non faccia parte dello stato delle conoscenze scientifiche o tecnologiche disponibili e accessibili per l'impresa all'inizio delle operazioni di ricerca e sviluppo.**

Attività ammissibili dal 2020 - DM 26 maggio 2020 – Definizioni

## INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Costituiscono attività di INNOVAZIONE assimilabili al credito d'imposta i lavori svolti nel **periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2019** anche in relazione a progetti di ricerca e sviluppo avviati in periodi d'imposta precedenti.

**Attività** finalizzate alla **realizzazione o all'introduzione di progetti o processi nuovi o significativamente migliorati** rispetto a quelli già realizzati o applicati dall'impresa.

Lavori svolti nelle **fasi precompetitive legate alla progettazione, realizzazione e introduzione delle innovazioni tecnologiche** fino ai lavori concernenti **le fasi di test e valutazione dei prototipi** o delle installazioni pilota.

Attività ammissibili dal 2020 - DM 26 maggio 2020 - Definizioni

## DESIGN E IDEAZIONE ESTETICA

Costituiscono attività assimilabili al credito d'imposta i lavori svolti nel **periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2019** anche in relazione a progetti di ricerca e sviluppo avviati in periodi d'imposta precedenti.

Lavori di **design e ideazione estetica** finalizzati a **innovare in modo significativo** i prodotti dell'impresa sul piano della forma e di altri elementi non tecnici o funzionali.

Per le imprese operanti nel settore dell'abbigliamento e negli altri settori nei quali è previsto il rinnovo a intervalli regolari dei prodotti, sono considerate attività ammissibili al credito d'imposta i lavori relativi alla concezione e realizzazione di nuove collezioni o campionari.

Le attività ammissibili al credito d'imposta riguardano comunque la sola fase precompetitiva che termina con la realizzazione dei campionari non destinati alla vendita.



## Innovazione tecnologica DIGITALE 4.0

Attività finalizzate alla trasformazione dei processi aziendali attraverso l'integrazione e l'integrazione e l'interconnessione dei fattori, interni ed esterni all'azienda, rilevanti per la creazione di valore.

*DM 26 maggio 2020, art. 5, co. 1, lettere da a) a n).*

### Esempi...

- Interconnessione dispositivi hardware e delle applicazioni software (es. MES, Scada);
- Soluzioni che consentono di migliorare l'utilizzo delle macchine, ridurre i lead time di produzione, migliorare i tempi di consegna;
- Integrazione tra il sistema informatico e le fasi del processo produttivo;
- Introduzione di soluzioni per la pianificazione e la simulazione di processi produttivi;
- Raccolta automatica dei dati di processo per la generazione di KPI aziendali;
- Digitalizzazione di processi (manutenzione predittiva, tracciabilità processo/prodotto, logistica/magazzino/movimentazione, controllo qualità, ecc.);
- Digitalizzazione delle interazioni tra le imprese della filiera produttiva;
- Soluzioni per la cybersecurity, edge e cloud computing.

Attività ammissibili dal 2020 - DM 26 maggio 2020 - Definizioni

## Innovazione tecnologica GREEN

Attività finalizzate alla trasformazione dei processi aziendali secondo i principi dell'economia circolare.

*DM 26 maggio 2020, art. 5, co. 2, lettere da a) a g)*

### Esempi...

- Progettazione di prodotti sostenibili, che possono essere riutilizzati, riparati o aggiornati o sottoposti a riciclo di elevata qualità per il recupero dei materiali (ecodesign);
- Realizzazione di catene del valore a ciclo chiuso nella produzione ed utilizzo di componenti e materiali;
- Introduzione di modelli di sinergia tra sistemi industriali caratterizzati da rapporti di interdipendenza funzionale in relazione alle risorse materiali ed energetiche (es. sottoprodotti, rifiuti, energia termica di scarto, ciclo integrato acque);
- Soluzioni tecnologiche per il recupero di materie prime seconde di alta qualità;
- Introduzione di tecnologie e processi di disassemblaggio e/o remanufacturing;
- Soluzioni tecnologiche per il monitoraggio del ciclo di vita del prodotto al fine di facilitarne il collezionamento per il recupero dei materiali.

# ONERI DOCUMENTALI

Ai fini del riconoscimento del credito d'imposta, l'effettivo sostenimento delle spese ammissibili deve risultare da apposita certificazione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti. Per le imprese non obbligate per legge alla revisione legale dei conti, le spese sostenute per adempiere all'obbligo di certificazione sono riconosciute in aumento del credito d'imposta per un importo non superiore a 5.000 euro.

Le imprese, inoltre, sono tenute a redigere e conservare una relazione tecnica che illustri le finalità, i contenuti e i risultati delle attività ammissibili svolte in ciascun periodo d'imposta in relazione ai progetti o ai sotto progetti in corso di realizzazione. Tale relazione deve essere predisposta a cura del responsabile aziendale delle attività ammissibili o del responsabile del singolo progetto o sotto progetto e deve essere controfirmata dal rappresentante legale dell'impresa. Per le attività ammissibili commissionate a soggetti terzi, la relazione deve essere redatta e rilasciata all'impresa dal soggetto commissionario che esegue le attività..

# ALIQUEUTE 2020

## CREDITO D'IMPOSTA

### PER INVESTIMENTI IN R&S, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E ALTRE ATTIVITA' INNOVATIVE

Attività	Credito massimo	Aliquota	Tempi compensazione
<b>RICERCA E SVILUPPO</b>	3 mln €	12%	3 anni con quote annuali di pari importo e a decorrere dal periodo d'imposta successivo a quello di maturazione
<b>INNOVAZIONE TECNOLOGICA</b>	1,5 mln €	6%	
<b>INNOVAZIONE TECNOLOGICA GREEN E 4.0</b>	1,5 mln €	10%	
<b>DESIGN</b>	1,5 mln €	6%	

# ALIQUEUTE 2021-2022

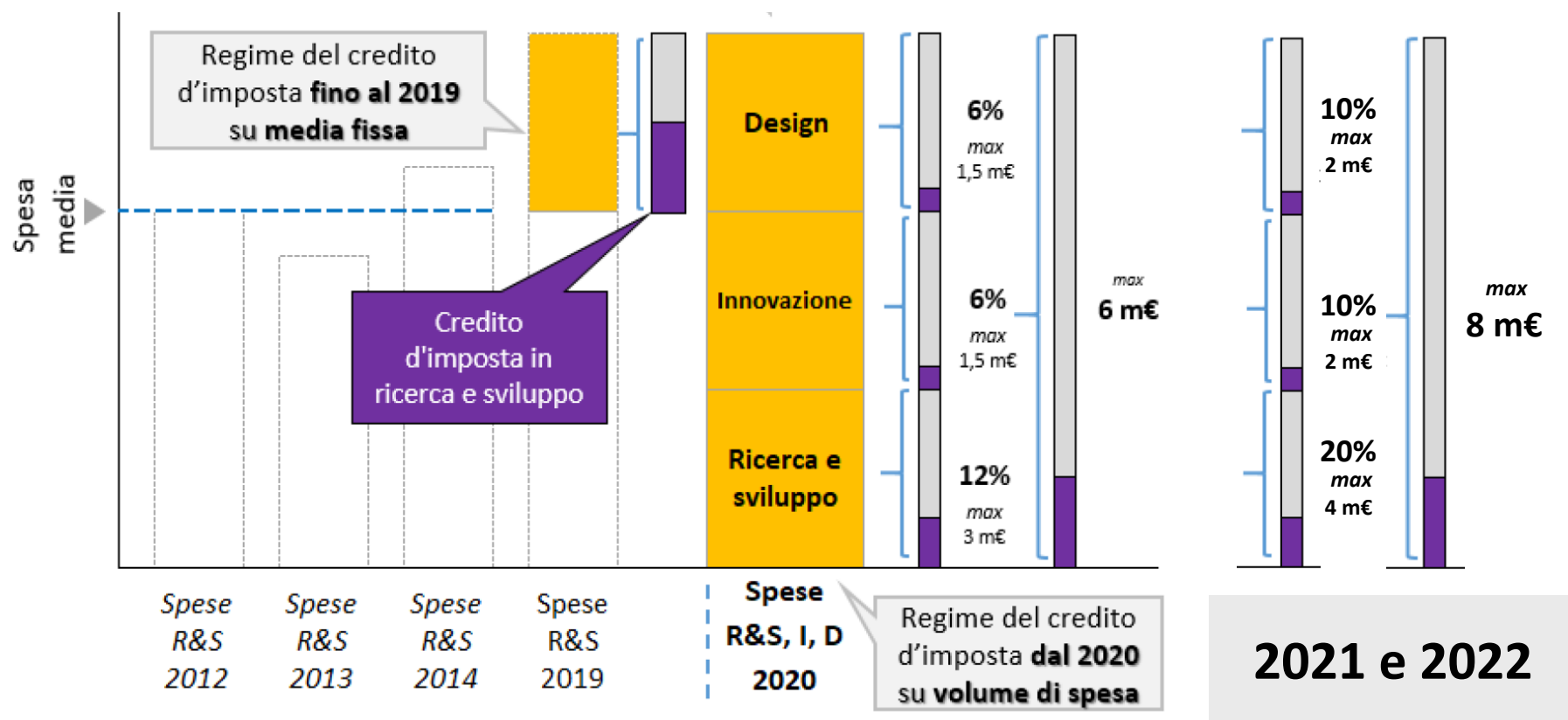
## CREDITO D'IMPOSTA

### PER INVESTIMENTI IN R&S, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E ALTRE ATTIVITA' INNOVATIVE

Attività	Credito massimo	Aliquota	Tempi compensazione
RICERCA E SVILUPPO	3 (2020) => <b>4 mln €</b>	12% => <b>20%</b>	3 anni con quote annuali di pari importo e a decorrere dal periodo d'imposta successivo a quello di maturazione
INNOVAZIONE TECNOLOGICA	1,5 => <b>2 mln €</b>	6%=> <b>10%</b>	
INNOVAZIONE TECNOLOGICA GREEN E 4.0	1,5 => <b>2 mln €</b>	10% => <b>15%</b>	
DESIGN	1,5 => <b>2 mln €</b>	6%=> <b>10%</b>	

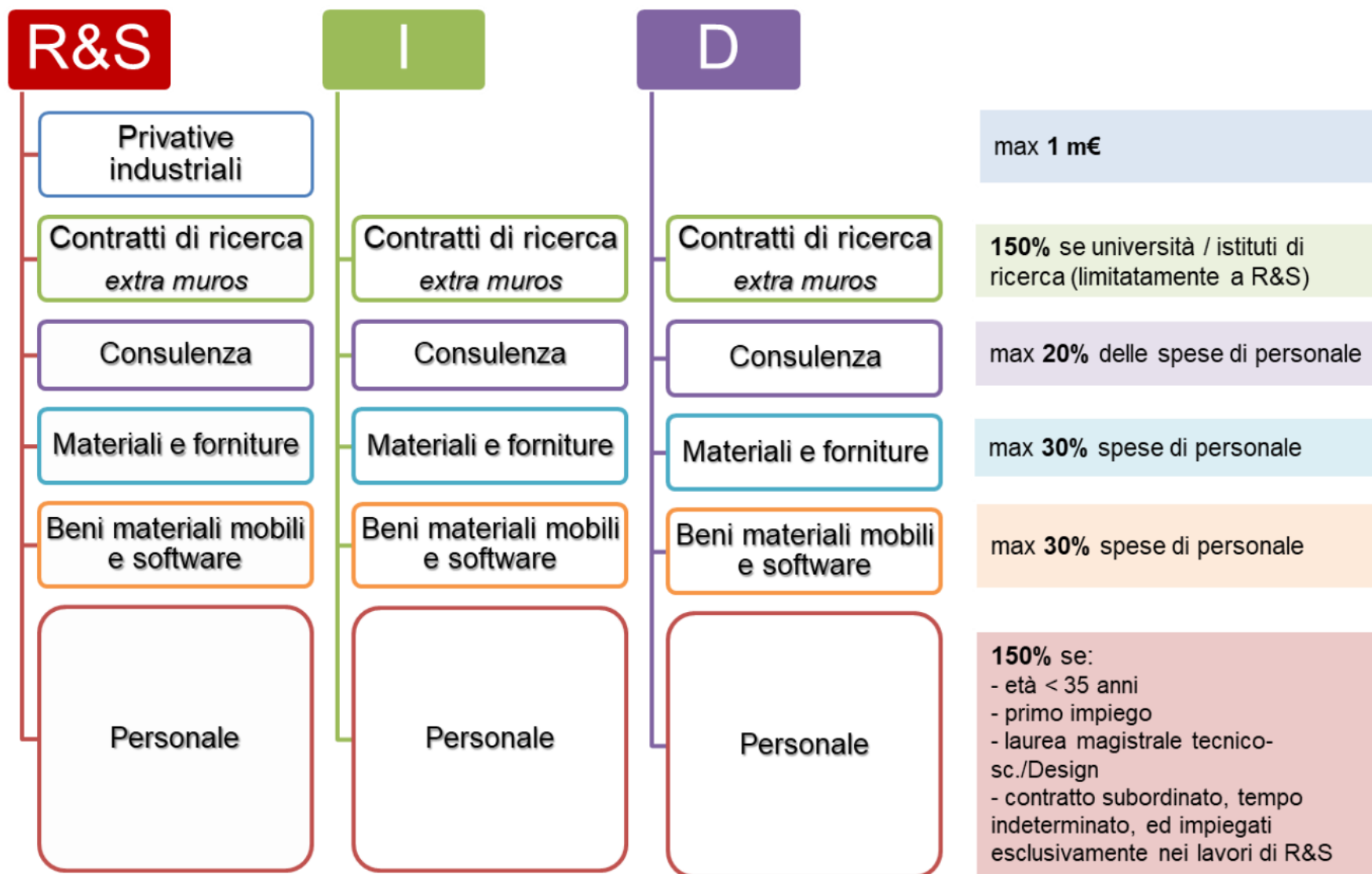
# 2015-2019 e 2020-2022

## Da incrementale a volumetrico



Nel rispetto dei massimali indicati, e a condizione della separazione analitica dei progetti e delle spese ammissibili pertinenti alle diverse tipologie di attività, è possibile applicare il beneficio anche per più attività ammissibili nello stesso periodo d'imposta

# SPESE AGEVOLABILI 2020-2021-2022



## QUADRO NORMATIVO 1/2

- Decreto Legge n. 146 del 21 ottobre 2021 art.5 co. 7-12 - Sanatoria
- Circolare GdF n. 0210419 del 28 luglio 2021 – Procedure da seguire sui controlli
- Risposta AdE n. 323 del 10 maggio 2021 - Decorrenza nuove aliquote
- Circolare AdE n. 4/E del 7 maggio 2021 - Linee guida sul controllo, R&S pagg. 16-18
- Risposta AdE n. 188 del 17 marzo 2021 - Credito d'imposta R&S industria alimentare
- Legge 30 dicembre 2020, n. 178, art.1 co.1064 - Legge di bilancio 2021
- Circolare AdE n. 31/E del 23 dicembre 2020 - Gestione interpelli e termini sui controlli
- Legge 17 luglio 2020, n. 77 Decreto Rilancio - R&S da Start-up e PMI innovative
- Decreto attuativo 26 maggio 2020
- Legge 27 dicembre 2019, n. 160, art.1 co.198-209 - Legge di bilancio 2020 - Nuova norma
  
- Circolare AdE n. 8 del 10 aprile 2019, paragrafo 3.1 - Commenti su credito d'imposta R&S
- Risoluzione AdE n. 40/E del 2 aprile 2019
- Circolare MISE n. 38584 del 15 febbraio 2019 - Chiarimenti documentazione contabile
- Legge 30/12/2018 n. 145, art.1 co.70-72 - Legge di bilancio 2019 -modifiche art.3 DL 145
- Risoluzione AdE n. 46/E del 22 giugno 2018
- Circolare AdE n.10/E del 16 maggio 2018 - operazioni straordinarie;
- Circolare MISE n. 59990 del 9 febbraio 2018, - chiarimenti settore del software



## QUADRO NORMATIVO 2/2

- Risoluzione AdE n. 122/E del 10/10/2017 - biotecnologie e ricerca farmaceutica;
- Risoluzione AdE n. 121/E del 9/10/2017 - ambito temporale e esercizi a cavallo;
- Circolare AdE n. 13/E del 27 aprile 2017 - linee guida alle modifiche normative del 2017;
- Risoluzione n. 32/E del 10/3/2017 - cooperative;
- Risoluzione AdE n. 21/E del 20/2/2017 - prototipo dimostratore;
- Risoluzione AdE n. 19/E del 14/2/2017 - acquisto lotto comprende brevetti, marchi, disegni
- Risoluzione AdE n. 12/E del 25/1/2017 - cumulo con contributi europei;
- Risoluzione AdE n. 119/E del 22/12/2016 - test e prove di laboratorio;
- Legge 11 dicembre 2016 n. 232 art.1 co.15 – Legge di bilancio 2017 –modifiche art.3 DL 145
- Risoluzione AdE n. 80/E del 23/9/2016 - spese formazione (destinazione commerciale);
- Risoluzione AdE n. 66/E del 3/8/2016 - cumulo con altri contributi pubblici;
- Circolare AdE n.5/E del 16 marzo 2016
- Decreto MEF 27 maggio 2015 - Attuazione del credito d'imposta per attività di R&S
- Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art.1 co.35 –Legge di bilancio 2015, sostituisce art.3 DL 145
- Comunicazione della Commissione Europea 2014/C 198/01 del 27/06/2014 - Disciplina degli aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione;
- DL 23 dicembre 2013, n. 145, art. 3 - Decreto destinazione Italia – Introdotto il "Credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo"

# IL PERCORSO INTERPRETATIVO NEGLI ANNI DI APPLICAZIONE

## periodi d'imposta 2015-2019

### Introduzione del beneficio (2013-2015)

- **DL 23 dicembre 2013, n. 145 – art. 3**

Introdotta il credito d'imposta per ricerca e sviluppo

- **Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art.1 co.35 – Legge di bilancio 2015**

Sostituisce integralmente l'art.3 del DL 23/12/13

- **Decreto MEF 27 maggio 2015 - Attuazione del credito d'imposta per attività di R&S**

Prime definizioni di R&S e Costi ammissibili

### Prime indicazioni di prassi (2016-2017)

- **Circolare Agenzia delle Entrate n.5/E del 16 marzo 2016** (83 pagine)

Definizioni di attività ammissibili R&S da Comunicazione UE (2014/C 198/01) del 27 giugno 2014

*Sono agevolabili le modifiche di processo o di prodotto che apportano cambiamenti o miglioramenti significativi delle linee e/o delle tecniche di produzione o dei prodotti.*

- **Circolare Agenzia delle Entrate n. 13/E del 27 aprile 2017** (81 pagine)

Ulteriori chiarimenti

### Distinzione tra R&S e Innovazione (2018)

*non perfettamente inquadrata dalle normativa di cui sopra*

- **Circolare MISE n. 59990 del 9 febbraio 2018 - Chiarimenti settore del software**

- **Risoluzione Agenzia delle Entrate n. 46/E del 22 giugno 2018**

- **Risoluzione Agenzia delle Entrate n. 40/E del 2 aprile 2019**

Menzionano esplicitamente il Manuale di Frascati

Mutamento interpretativo sul requisito della novità, intesa in senso assoluto rispetto allo stato generale della tecnica e all'insieme di conoscenze esistenti.

### Introdotti obblighi

- **Legge 30/12/2018, n. 145, art.1 co.70 - Legge di bilancio 2019**

Introdotta l'obbligo della Perizia tecnica

## IL PERCORSO INTERPRETATIVO NEGLI ANNI DI APPLICAZIONE periodi d'imposta 2020-2022

### Introduzione del beneficio

- **Legge 27 dicembre 2019, n. 160, art.1 co.198-209 - Legge di bilancio 2020**

Prime definizioni di R&S e Costi ammissibili

### Prime indicazioni di prassi

- **Decreto attuativo 26 maggio 2020**

Definizioni di attività ammissibili di:

- R&S
- innovazione tecnologica
- design e ideazione estetica
- innovazione 4.0 e green

### Prime modifiche

- **Legge 30 dicembre 2020, n. 178, art.1 co.1064 - Legge di bilancio 2021**

- introdotto l'obbligo di Asseverazione della perizia tecnica

# AMBITO OGGETTIVO della R&S

**Nel 2018 si menziona esplicitamente il Manuale di Frascati**

**Requisito della novità intesa in senso assoluto rispetto alle conoscenze esistenti**

Secondo il Manuale di Frascati “La ricerca e lo sviluppo sperimentale (R&S) comprendono lavori creativi e sistematici intrapresi per aumentare il patrimonio delle conoscenze, comprese quelle relative all'umanità, alla cultura e alla società, e per concepire nuove applicazioni delle conoscenze disponibili.”

”Una serie di caratteristiche comuni identifica le attività di R&S, anche se queste sono svolte da esecutori diversi. Le attività di ricerca e sviluppo possono essere finalizzate al raggiungimento di obiettivi specifici o generali. La ricerca e lo sviluppo sono sempre orientati verso nuove scoperte, basate su concetti (e la loro interpretazione) o ipotesi originali. Il loro esito finale è molto incerto (o almeno la quantità di tempo e risorse necessarie per raggiungerlo), sono pianificate e preventivate (anche se realizzate da individui), e sono finalizzate a produrre risultati che potrebbero essere liberamente trasferiti o scambiati in un mercato.”

# AMBITO OGGETTIVO della R&S

I seguenti 5 criteri di qualificazione e classificazione (*The five criteria for identifying R&D*) contenuti nel suddetto Manuale di Frascati diventano pertanto fonte interpretativa di riferimento della disciplina agevolativa:

*(in corsivo testo originale del Manuale di Frascati)*

1) **Nuova** (Puntare alle nuove scoperte)

*To be aimed at new findings (novel)*

2) **Creativa** (Basarsi su concetti e ipotesi originali, non ovvi)

*To be based on original, not obvious, concepts and hypotheses (creative)*

3) **Incerta** (Tecnologica e finanziaria, non essere sicura dell'esito finale)

*To be uncertain about the final outcome (uncertain)*

4) **Sistematica** (Essere pianificata e preventivata)

*To be planned and budgeted (systematic)*

5) **Trasferibile e/o riproducibile** (Portare a risultati che possano essere riprodotti)

*To lead to results that could be possibly reproduced (transferable and/or reproducible)*

Tutti e cinque i criteri devono essere soddisfatti, almeno in linea di principio, ogniqualvolta venga intrapresa un'attività di R&S su base continuativa o occasionale.

La risoluzione 46/E del 22/06/2018 ha precisato che l'attività di ricerca e sviluppo, oltre al requisito della novità deve essere caratterizzata dal rischio finanziario e di insuccesso tecnico.

# RELAZIONE TECNICA

Onere documentale obbligatorio a partire dal periodo d'imposta 2018

## **Legge 30/12/2018, n. 145, art.1 co.70 - Legge di bilancio 2019**

All'articolo 3 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145 ... sono apportate le seguenti modificazioni:

...

g) dopo il comma 11 è inserito il seguente:

« 11-bis. Ai fini dei successivi controlli, **le imprese beneficiarie del credito d'imposta sono tenute a redigere e conservare una relazione tecnica che illustri le finalità, i contenuti e i risultati delle attività di ricerca e sviluppo svolte in ciascun periodo d'imposta in relazione ai progetti o ai sottoprogetti in corso di realizzazione**. Tale relazione, nel caso di attività di ricerca e sviluppo organizzate e svolte internamente all'impresa, deve essere predisposta a cura del responsabile aziendale delle attività di ricerca e sviluppo o del responsabile del singolo progetto o sottoprogetto e deve essere controfirmata dal rappresentante legale dell'impresa... . Nel caso in cui le attività di ricerca siano commissionate a soggetti terzi, la relazione deve essere redatta e rilasciata all'impresa dal soggetto commissionario che esegue le attività di ricerca e sviluppo.»

## **Legge 27/12/2019, n. 160, art.1 co.206 - Legge di bilancio 2020**

Ai fini dei successivi controlli, **le imprese beneficiarie del credito d'imposta sono tenute a redigere e conservare una relazione tecnica che illustri le finalità, i contenuti e i risultati delle attività ammissibili svolte in ciascun periodo d'imposta in relazione ai progetti o ai sottoprogetti in corso di realizzazione**. Tale relazione deve essere predisposta a cura del responsabile aziendale delle attività ammissibili o del responsabile del singolo progetto o sottoprogetto e deve essere controfirmata dal rappresentante legale dell'impresa...

## **Legge 30/12/2020, n. 178, art.1 co.1064 - Legge di bilancio 2021**

All'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, sono apportate le seguenti modificazioni:

...

g) al comma 206, primo periodo, dopo le parole: **«redigere e conservare una relazione tecnica»** è inserita la seguente: **«asseverata»**;

# RELAZIONE TECNICA

Per quanto riguarda il contenuto della relazione tecnica, essa deve illustrare:

- **finalità**
- **contenuti**
- **risultati**

delle attività di R&S svolte in ciascun periodo d'imposta, in relazione ai progetti o ai sotto-progetti in corso di realizzazione.

Sul punto la circolare AdE 8/E del 10 aprile 2019 precisa che dalla relazione tecnica devono risultare, a titolo esemplificativo:

- **la descrizione del progetto** o del sotto-progetto intrapreso;
- **l'individuazione delle incertezze scientifiche o tecnologiche non superabili in base alle conoscenze e alla capacità che formano lo stato dell'arte del settore** e per il cui superamento si è reso appunto necessario lo svolgimento dei lavori di R&S;
- in caso di innovazione di prodotto o processo, **gli elementi rilevanti per la valutazione della novità**;
- in caso di miglioramento significativo di prodotti e processi esistenti, **gli elementi utili per la valutazione del grado di significatività dei miglioramenti apportati**, ai fini della distinzione rispetto alle modifiche di routine o di normale sviluppo prodotto e ai fini della distinzione dei lavori R&S dalle ordinarie attività dell'impresa.

## COME DIFENDERSI

**Predisporre appropriata relazione tecnica da cui si evince che l'attività di R&S si caratterizza per la presenza di elementi di novità e creatività e per il grado di incertezza d'insuccesso scientifico o tecnologico che implicano.**

**Redigere la relazione tecnica per le attività svolte nei periodi 2015 - 2016 - 2017 anche se non era obbligatoria.**



# Grazie per l'attenzione



**Ing. Franco Campagna**

Ricerca e Innovazione, Agevolazioni, Industria 4.0

**Confindustria Udine**

[www.confindustria.ud.it](http://www.confindustria.ud.it)

33100 Udine - Largo Carlo Melzi, 2

Diretto 0432 276202

[Campagna@confindustria.ud.it](mailto:Campagna@confindustria.ud.it)



**Digital Innovation Hub Udine**

[www.dih.ud.it](http://www.dih.ud.it)

33100 Udine - Largo Carlo Melzi, 2

Diretto 0432 276202-228

[info@dih.ud.it](mailto:info@dih.ud.it)